

Unik bok om ledelse i praksis

Mats Kristensen, Øyvind Lund Martinsen og Anders Dysvik, red.

Lederoppskrifter: ledelse i praksis

Oslo: Gyldendal, 2025

423 s.

ISBN 978-82-05-59540-8

Michael 2025; 22: 300–301.

doi: 10.5617/michael.12638



Lederoppskrifter er redigert av to BI-forskere og daglig leder i konsultanselskapet Front Leadership. Boken er orientert mot praksis, men er samtidig svært godt forankret i faglitteraturen. Den inneholder bidrag fra 39 fagpersoner med tilknytning til BI og andre universiteter og høyskoler. Den inneholder i tillegg korte bidrag med råd fra 14 ledere som utøver ledelse i praksis i næringslivet, organisasjoner og politikken. Peggy Hessen Følsvik i LO og Ole Erik Almlid i NHO har skrevet hvert sitt forord.

Den amerikanske ledelsesforskeren og lærebokforfatteren Gary Yukl deler lederskap inn i endring, oppgaver og relasjoner. Redaktørene har trukket veksler på dette rammeverket som et organiserende prinsipp for de ulike kapitlene. Boken inneholder i tillegg en egen

del med flere kapitler om selvledelse og utvikling i lederrollen. Et første kapittel av professor Øyvind L. Martinsen gir en god innledning og oversikt. Alle kapitlene har en tittel som er formulert som et spørsmål. Dette er et godt pedagogisk grep som nok også har hjulpet forfatterne til å skrive om det mest relevante innen rammen av et kort kapittel.

Jeg var i utgangspunktet litt skeptisk til begrepet «lederoppskrift» fordi jeg tenker at mange ledelsesutfordringer krever at ledere har evne til å ta inn over seg sammenhengene de står i, og tilpasser sin atferd til disse. Boken gir ikke oppskrifter formulert som fasitsvar, men gir en nyansert fremstilling og inneholder begreper, modeller og verktøy som bygger på erfaring innen ledelsesfeltet og forskningsbasert kunnskap. Boken omhandler ikke sektorspesifikke ledelsesutfordringer, men formidler et generisk perspektiv på ledelse. Bidragene går ikke i dybden, men bygger på oppdatert kunnskap, og holder et godt faglig nivå. Formatet innbyr til lesning på bussen, toget, flyet eller i en pause. QR-koder gir lenker til relevante ressurser, inkludert podkasten Lederoppskrifter, som per august 2025 inneholder 11 episoder.

Lederoppskrifter er en unik og mangfoldig bok om ledelse som viser bredden i ledelse som fag, og som vektlegger hvordan faget kan bidra til bedre ledelse i praksis. Boken vil kunne gi viktig inspirasjon, faglig påfyll og vekke nysgjerrighet for alle som har en rolle som leder, eller som er interessert i ledelse.

Jan Frich

jan.frich@medisin.uio.no

Jan Frich er professor i helseledelse ved Universitetet i Oslo, administrerende direktør i Helse Midt-Norge RHF og redaktør i Michael.